

# TAMPEREEN TEKNILLINEN YLIOPISTO

## TEOLLISUUSTALOUS

TETA-2600 Yritysstrategia, 4 op

Tentti 30.11.2006

Kirjoita nimesi ja opiskelijanumerosi jokaiseen vastauspaperiin.

Kiinnitä erityistä huomiota vastauksesi luettavuuteen niin käsialan ja oikeinkirjoituksen kuin vastauksen jäsentelynkkin kannalta.

---

1. Strategisen johtamisen kirjallisuuden keskeinen tehtävä on selittää (etsiä ja esittää syitä sille), miksi toiset yritykset menestyvät paremmin kuin toiset. Vastaavasti käytännön strategisen johtamisen keskeinen tehtävä on aikaansaada tilanne, jossa yritys menestyy paremmin kuin kilpailijansa tai saavuttaa muut asetetut menestymistavoitteet. Näin ollen yrityksen menestys on strategisessa johtamisessa keskeinen mielenkiinnon kohde.

Mistä tiedät, että yritys on menestynyt? Toisin sanoen, millaisista näkökulmista menestyneisyyttä voi lähestyä?

2. Kilpailuetu (*competitive advantage*);
  - a. Mitä kilpailuetu tarkoittaa?
  - b. Millä keinoin yritys voi pyrkiä aikaansaamaan kilpailuetua?
3. Resurssipohjainen näkemys (*resource-based view of the firm*);
  - a. Mikä on resurssipohjaisen näkemyksen näkökulma siihen, miksi toiset yritykset menestyvät paremmin kuin toiset?
  - b. Mitä ominaisuuksia yrityksen resurssilla/resursseilla tulisi olla, jotta ne voisivat toimia kestäväen kilpailuedun (*sustained competitive advantage*) lähteinä?
4. Analysoi jotakin toimialaa (mainitse ja määrittele toimiala vastauksesi alussa) ns. ”viiden voiman” (*five forces*) näkökulmasta kuvaten lyhykäisesti, miltä toimialan olosuhteet mielestäsi vaikuttavat kunkin viiden voiman osalta.