

TTA-71011 Projektinhallinta

Tentti 08.12.2020

Vastaa tentin kysymyksiin kurssimateriaaliin pohjautuen. Tentin aikana saa käyttää kurssikirjaa sekä mitä tahansa muuta kurssimateriaalia. Tentti ja vastauslaatikko ovat auki Moodlella ti 08.12.2020 klo 9:00-12:00 välisenä aikana. Pidä huoli, että palautat vastauksesi aikarajaan mennessä Moodleen.

Noin 11 p vaaditaan tentin läpipääsyyn.

Moodlella on saatavilla vastauspohja (RTF-muodossa, joka on kaikkien merkittävien tekstinkäsittelyohjelmien tukema). Käytä tätä pohjaa vastausten laadintaan. **Lopulliset vastaukset palautetaan yhtenä PDF- tai docx-tiedostona Moodleen.**

Menestystä tenttiin!

OSIO 1 (3 p / kysymys, 6 p yhteensä)

Osiossa 1, vastaa KAHTEN (JA VAIN KAHTEN) kolmesta alla olevasta kysymyksestä. Voit vapaasti valita mihin kahteen kysymykseen vastaat. Jokaisen vastauksen suositeltu pituus on noin 150-300 sanaa.

1.1) (3 p) Kuvaile projektin kolmea tavoitetta ja keskustele niiden suhteista toisiinsa.

1.2) (3 p) Nimeä ja esittele projektipäällikön eri osaamisalueet.

1.3) (3 p) Projekteihin liitetään usein erilaisia palveluita. Esittele ja kuvaa lyhyesti eri ansaintalogiikat, joihin nämä palvelut voivat perustua. Mainitse esimerkki kuhunkin ansaintalogiikkaan liittyvästä palvelusta.

OSIO 2 (8 p yhteensä)

2.1 Tehtäväverkko (4 p)

Taulukossa 1 on kuvattu projektiin liittyvät tiedot. Taulukko 1 sisältää projektien tehtävät, niiden kestot sekä keskinäiset riippuvuudet.

Taulukko 1. Projektin tiedot

Tehtävä	Kesto	Riippuvuus
A	3	-
B	2	LA(A)
C	4	LA(A)
D	3	LA(C)
E	2	LA(D)
F	4	AA(B)
G	6	LA(F,B)
H	2	LA(G)
I	3	LA(H), AA(E)
J	2	AA(I)
K	5	LA(E,I,J)
L	2	LA(K)

LA = Lopusta alkuun

AA = Alusta alkuun

Piirrä tehtäväverkko paperille käsin täyttäen siihen kaikki tehtäväverkon laadinnassa tarvittavat tiedot (kurssikirjassa esitetty Activity-on-Arrow kuvaustapa) ja laske projektin lyhin mahdollinen kesto. Tunnista myös kriittinen polku ja merkitse se tehtäväverkkoon.

Liitä laatimasi tehtäväverkko vastaustiedostoosi kuvana (joko valokuva tai skannattu kuva). Tarkista huolellisesti, että kuva on selkeä ja luettava (esim. teksti ja numerot ovat tarkkoja).

2.2 Tuloksen arvo (4 p)

Hyödynnä tuloksen arvo –laskentaa seurataksesi projektin edistymistä. Projektin tiedot on esitetty Taulukossa 2.

Taulukko 1. Projektin tuloksen arvo -laskennan tiedot

Projektisuunnitelma	
Projektin budjetti	110 000 €
Suunniteltu aikataulu	10 viikkoa

Nykytila

Viikko	Valmiusaste (%)	BCWS	ACWP
1	7 %	4 200 €	6 000 €
2	12 %	7 880 €	12 450 €
3	18 %	14 500 €	24 300 €
4	35 %	24 400 €	38 760 €
5	47 %	39 000 €	55 690 €
6		57 500 €	
7		82 300 €	
8		91 225 €	
9		95 600 €	
10		110 000 €	

- a) Piirrä tuloksen arvo –kuvaaja, joka esittää projektin nykytilaa viikolla 5. Miten arvioit projektin nykytilaa aikataulu- ja kustannustehokkuuden suhteen viikolla 5? Perustele vastauksesi.
- b) Laske ennuste projektin kokonaiskustannuksille ja valmistumisajalle. Voidaan olettaa, että projektin suorituskyky (aikataulu- ja kustannustehokkuus) pysyy samanlaisena projektin loppuun saakka. Perustele ennusteesi ja esitä tarvittavat laskelmat vastauksessasi.

OSIO 3 (8 p yhteensä)

Kirjoita essee, jossa keskustele, miten projektien markkinointi ja myynti liittyy projektien riskienhallintaan.

Esseevastauksen suositeltu pituus on noin 300-600 sanaa.