

**Tampereen teknillinen yliopisto
Tiedonhallinnan ja logistiikan laitos**

**Tentti / TITA-5800 Ohjelmistoliiketoiminta
Arto Ojala / Nina Helander**

24.1.2013

Vastaa kahteen alla olevasta kolmesta aiheesta. Käytä mahdollisimman selkeää käsialaa.

1. Pilvilaskenta

- Mitkä ovat pilvilaskennan liiketoimintaedut ohjelmistontarjoajalle?
- Mitkä ovat pilvilaskennan liiketoimintaedut asiakkaalle?
- Millaisia haasteita/riskejä pilvipalvelut saattavat tuoda asiakkaalle?

2. Kilpailustrategia

- Miten ohjelmistoyritys voi suojata heidän liiketoimintaa uusien kilpailijoiden (new entrants) tai korvaavien tuotteiden (substitutes) uhkaa vastaan?
- Miten 'tavarantoimittajien kilpailuvoima' (bergaining power of suppliers) saattaa vaikuttaa ohjelmistoyrityksen liiketoimintaan?
- Miten 'ostajien kilpailuvoima' (bergaining power of buyers) saattaa vaikuttaa ohjelmistoyrityksen liiketoimintaan?

3. Kansainvälistyminen

- Miten ohjelmistoyritys voi hyötyä muodollisista, ei-muodollisista ja välitetyistä suhteista heidän kansainvälistymisessä?
- Mitä operaatiomuotoa suosittelisit ohjelmistoyritykselle joka kansainvälistyy Kiinan tietoturvamarkkinoille ja miksi?